

כ"ט טבת תשפ"ו
18 בינואר 2026
חש. 2026-18

לכבוד
מנכ"לים, חשבים, מנמ"רים וסמנכלים בכירים
במשרדי הממשלה ויחידות הסמך

שלום רב,

הנדון: מודל ניהול עלויות IT בממשלה – מימוש מבט עסקי

בשעה טובה ומוצלחת, אנו מצויים בנקודת ציון משמעותית ביישום מודל ניהול עלויות המחשוב בממשלה. לאחר שהטמענו סיווגי מחשוב כלכליים וטכנולוגיים בהסכמים ובהזמנות רכש ויצרנו לוחות מחוונים ראשוניים, הגענו לשלב יישום ליבת המבט העסקי של המודל – עלייה לאוויר של תשתית קטלוג המוצרים הממשלתי.

בשלב זה, מספר יחידות טכנולוגיות במשרדי הממשלה כבר השלימו את העברת קבצי מיפוי מוצרי המחשוב שבמשרדן. יחידות טכנולוגיות שטרם השלימו את התהליך מתבקשות להעביר את רשימות המוצרים עד לתאריך 22.01.2026, לצורך קליטתן בקטלוג המוצרים הממשלתי¹.

בהתאמה, **החל מתאריך 01.02.2026**, ייכנסו לתוקף ההנחיות הבאות:

- א- כל פריטי המחשוב בהזמנות רכש יסווגו למוצר.
- ב- כל חשבון/פרוייקט ב-LZ הממשלתי והעצמאי יתויג עם מספר מק"ט המוצר ובהתאם להנחיות בהודעת משנה 16.12.4 "בקרה, אכיפה ומשילות תקציבית של פרויקטים בענף".

בנוסף, בחודשים הקרובים נחל באיסוף עלויות משאבי הון אנושי טכנולוגי – הודעה על כך תישלח בנפרד. מהלך זה ישלים נדבך מרכזי ביצירת תמונה מלאה של עלויות המחשוב בממשלה, אשר יאפשר לראשונה קבלת תמונה מלאה של עלויות המחשוב במבט עסקי ויכולת הבנה וניתוח עלויות ברמת מוצר החיוני לחיזוק האחריות ולשיפור תהליכי קבלת ההחלטות.

ליווי מקצועי ותמיכה ימשיכו להינתן על ידי מערך הדיגיטל הלאומי ויחידת סיגמה, כחלק מהעבודה השוטפת מול המשרדים².

אנו שמחים על הירתמות בעלי העניין למהלך וקידומו, על המעורבות, שיתוף הפעולה והצעות הייעול. המשך הטמעה מלאה של המודל ואימוץ השימוש במודל בשגרת העבודה חיונית והכרחית למיקסום הערך המופק מהשקעות טכנולוגיות בממשלה.

בברכה,

אביתר פרץ
סגן בכיר לחשב הכללי
מנהל חטיבת דאטה, חדשנות ודיגיטל

עפרה פרנקל
CIO הממשלתי
מערך הדיגיטל הלאומי

¹ בקובץ המיפוי, בלשונית מיפוי מוצרים, חובה למלא את שם המוצר, סוג המוצר וייעוד המוצר. את קובץ המיפוי יש לשלוח לכתובת: products@digital.gov.il.

² בקשה לליווי מקצועי בהגדרת ומיפוי מוצרים
שאלות כלליות על המודל
הזמנה להשתתפות בוובינר בנושא מימוש מבט עסקי – יישלח בנפרד.